

IPMA ICB, OCB 교육 안내

I. IPMA Individual Competence Baseline(ICB) 안내

1. 개요

- ☐ 교육목적: IPMA ICB를 통한 개인역량 및 PM수행능력 강화
- ☐ 교육내용
 - 국제적 관점의 프로젝트/프로그램/포트폴리오관리 트렌드 이해
 - IPMA 및 IPMA 국제표준 소개
 - IPMA ICB를 통한 개인역량강화 및 프로젝트 관리능력 향상 방법 이해
 - 프로젝트 경영에 대한 역량진단 및 개인역량강화 방향 설정
 - 교육 참가자들 간의 프로젝트 경험 공유
- ☐ 교육방법: 강의, 토의, 발표, 그룹활동, 사례연구, 역량진단
- ☐ 교육시간: 3일간 09:00 ~ 18:00 (총 24시간)

2. 교육 프로그램(안)

Time	1일차 교육일정
08:30-09:00	사전등록 및 티타임
09:00-09:30	교육개시 및 강사소개
09:30-10:15	프로젝트, 프로그램, 포트폴리오관리(PPPM) - 현황, 추세 및 당면과제 Project, Program & Portfolio Management (PPPM) - Situation, Challenges, Trends
10:15-10:30	휴식
10:30-11:00	세계프로젝트경영협회(IPMA) - 비전, 미션, 전략과 기준 International Project Management Association - Vision, Mission, Strategy and Standards
11:00-12:00	IPMA 개인역량기준(IPMA ICB)-소개, 목적 및 내용 IPMA Individual Competence Baseline (IPMA ICB)- Introduction, Purpose, Content
12:00-12:30	도메인, 역량요소, 주요역량지표 및 설명 Domains, Competence elements, Key Competence Indicators and Descriptions
12:30-14:00	오찬
13:30-14:30	[그룹활동] IPMA ICB 역량요소에 전반 대한 분석 및 토의 Group work: Analysis and Discussion of overall Competence Elements in IPMA ICB
14:30-15:00	[전체토의] IPMA ICB 역량요소 전체토의 Plenary: Discussion of the IPMA ICB Competence Elements
15:00-15:30	휴식
15:30-17:00	[그룹활동] “업무” 역량 요소에 대한 분석 및 토의 Group work: Analysis and Discussion of “Practice” Competence Elements in PM
17:00-17:30	[전체토의] “업무” 역량요소에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding the “Practice” Competence Elements
17:30-18:00	1일차 강의 요약, 피드백 및 마무리

Time	2일차 교육일정
08:30-09:00	도착 및 티타임
09:00-09:15	1일차 강의 복습 및 2일차 강의 프로그램 소개
09:15-10:30	<p>[그룹활동 - PM 케이스스터디 및 적용] “업무” 역량요소를 주어진 프로젝트 상황에 대입하여 적용</p> <p>Group work – PM Case Study and Application: Apply “Practice” competences to a project case</p>
10:30-10:50	<p>[전체토의] “업무” 역량요소 케이스 적용에 대한 결론</p> <p>Plenary: Conclusions regarding application of “Practice” Competence Elements in PM</p>
10:50-11:00	휴식
11:00-12:00	<p>[그룹활동] PM의 “사람” 역량 요소에 대한 분석 및 토의</p> <p>Group work: Analysis and Discussion of “People” Competence Elements in PM</p>
12:00-12:30	<p>[전체토의] “사람” 역량요소에 대한 결론</p> <p>Plenary: Conclusions regarding the “People” Competence Elements</p>
12:30-13:30	오찬
13:30-14:15	<p>[그룹활동 - PM 케이스스터디 및 적용] “사람” 역량요소를 주어진 프로젝트 상황에 대입하여 적용</p> <p>Group work – PM Case Study and Application: Apply “People” competences to a project case</p>
14:15-14:30	<p>[전체토의] “사람” 역량요소 케이스 적용에 대한 결론</p> <p>Plenary: Conclusions regarding application of “People” Competence Elements in PM</p>
14:30-15:30	<p>[그룹활동] “관점” 역량 요소에 대한 분석 및 토의</p> <p>Group work: Analysis and Discussion of “Perspective” Competence Elements in PM</p>
15:30-15:45	휴식
15:45-16:00	<p>[전체토의] “관점” 역량요소에 대한 결론</p> <p>Plenary: Conclusions regarding the “Perspective” Competence Elements</p>
16:00-17:00	<p>[그룹활동 - PM 케이스스터디 및 적용] “관점” 역량요소를 주어진 프로젝트 상황에 대입하여 적용</p> <p>Group work – PM Case Study and Application: Apply “Perspective” competences to a project case</p>
17:00-17:30	<p>[전체토의] “관점” 역량요소 케이스 적용에 대한 결론</p> <p>Plenary: Conclusions regarding application of “Perspective” Competence Elements in PM</p>
17:30- 18:00	2일차 강의 요약, 피드백 및 마무리

Time	3일차 교육일정
08:30-09:00	도착 및 티타임
09:00-09:15	2일차 강의 복습 및 3일차 강의 프로그램 소개
09:15-09:45	IPMA ICB 프로그램과 포트폴리오 매니지먼트의 개인역량기준
09:45-10:15	개인인증을 위한 IPMA의 4단계 인증시스템 소개 The IPMA 4-Level-Certification System for the Certification of Individuals
10:15-10:45	[자가평가] IPMA ICB에 기반한 참석자 본인의 개인역량 평가 Self-Assessment: Assess your own Individual Competences according IPMA ICB
10:45-11:00	[전체토의] 본인의 현 상황과 향후 잠재성에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding your status quo and a potential way forward
11:00-11:15	휴식
11:15-12:15	[그룹활동] 역량개발 - 가능성과 “한국의 접근법” Group work: Competence Development - Possibilities and the “Korean Way”
12:15-12:30	[전체토의] 한국의 향후 교육훈련계획에 관한 토론 Plenary discussion on future Training Arrangements in Korea etc.
12.30-13.30	오찬
13:30-14:00	[그룹활동] “미로게임” - 개인역량 활용하는 게임 “Labyrinth” - A serious game applying individual competences for a “break-through”
14.00-14:30	IPMA 조직역량기준(IPMA OCB) - 소개, 목적 및 내용 IPMA Organisational Competence Baseline (IPMA OCB) - Introduction, Purpose, Content
14.30-15:00	[전체토의] 조직내 IPMA ICB의 활용법에 대한 토론 Plenary discussion on “how to make use of the IPMA ICB in an organisation”
15:00-15.30	휴식
15.30-16.00	IPMA 프로젝트우수성기준(IPMA PEB) - 소개, 목적 및 내용 IPMA Project Excellence Baseline (IPMA PEB) - Introduction, Purpose, Content
16:00-16:30	[전체토의] 조직내 IPMA PEB의 활용법에 대한 토론 Plenary discussion on “how to make use of the IPMA PEB in an organisation”
16:30-16:45	IPMA OCB, IPMA ICB, IPMA PEB의 상호작용 및 효과
16:45-17:30	요약, 피드백 및 강의 마무리

II. IPMA Organisational Competence Baseline(OCB) 안내

1. 개요

- ☐ 교육목적: IPMA OCB를 통한 조직역량 및 PM수행능력 강화
- ☐ 교육내용
 - 국제적 관점의 프로젝트/프로그램/포트폴리오관리 트렌드 이해
 - 조직의 역량강화 및 프로젝트 관리조직의 PM업무수행능력 개선
 - 관리조직 역량진단을 위한 IPMA Delta 접근법 이해 및 개인 로드맵 개발
 - 프로젝트 관리조직 역량강화를 위한 PM 컨설턴트 활용법
 - 교육 참가자들 간의 프로젝트 경험 공유
- ☐ 교육방법: 강의, 토의, 발표, 그룹활동, 사례연구
- ☐ 교육시간: 2일간 09:00 ~ 17:30 (총 16시간)

2. 교육 프로그램(안)

Time	1일차 교육일정
08:30-09:00	사전등록 및 티타임
09:00-09:30	교육개시 및 강사소개
09:30-09:45	프로젝트, 프로그램, 포트폴리오관리(PPPM) - 현황, 추세 및 당면과제 Project, Program & Portfolio Management (PPPM) - Situation, Challenges, Trends
09:45-10:45	[그룹활동] 프로젝트, 프로그램, 포트폴리오관리에 대한 국내 조직들의 당면과제 Discussion of the challenges for Korean organisations in regards to project, programme and portfolio management
10:45-11:15	휴식
11:15-12:00	IPMA 조직역량 기준 (IPMA OCB) - 소개, 목적 및 내용 IPMA Organisational Competence Baseline (IPMA OCB) - Introduction, Purpose, Content
12:00-12:30	조직역량, 그룹화, 역량요소 및 상호작용 Organisational Competence, Groupings, Competence elements & interactions
12:30-13:30	오찬
13:30-14:30	[그룹활동] 토론 주제: “조직환경요인”, “미션, 비전, 전략에서 결과에 이르기까지”, “결과를 위한 수단으로서의 프로젝트, 프로그램, 포트폴리오” Discussion on the concepts of “An organisation in its context”, “From mission, vision and strategy to results” and “PP&P as means for results”
14:30-15:00	[전체토의] 프로젝트의 조직적 관점 토론주제 결론 Conclusions regarding the concepts described in the IPMA OCB
15:00-15:30	휴식
15:30-16:30	[그룹활동] “거버넌스”, “관리”, “조정/연계” 그룹의 조직 역량요소에 대한 분석 및 토론 Analysis and Discussion of Organisational Competence Elements in the groups “Governance”, “Management” and “Alignment”
16:30-17:00	[전체토의] 조직 역량요소에 대한 결론 Conclusions regarding the Organisational Competence Elements
17:00- 17:30	1일차 강의 요약, 피드백 및 마무리

Time	2일차 교육일정
08:30-09:00	도착 및 티타임
09:00-09:15	2일차 강의 프로그램 소개
09:15-10:15	[그룹활동] “자원”, “사람 역량” 그룹의 조직 역량요소에 대한 분석 및 토론 Analysis and Discussion of Organisational Competence Elements in the groups “Resources” and “Peoples’ Competences”
10:15-10:45	[전체토의] 조직 역량요소에 대한 결론 Conclusions regarding the Organisational Competence Elements
10:45-11:00	휴식
11:00-11:30	프로젝트 관리에서의 조직역량개발 - 소개 Development of Organisational Competence in Managing Projects - Introduction
11:30-12:15	[그룹활동] “어떻게 조직역량을 개발할 것인가” 토론 Discussion of “How to develop the Organisational Competence?”
12:15-12:30	[전체토의] 조직역량 개발 방법에 대한 결론 Conclusions regarding how to develop the Organisational Competence
12:30-13:30	오찬
13:30-14:30	IPMA Delta와 프로젝트 관리에서의 조직역량 평가 Assessing the Organisational Competence in Managing Projects with IPMA Delta
14:30-15:00	IPMA Delta: 개념, 프로세스, 혜택, 사례 및 참고자료 IPMA Delta: Concepts, Process, Benefits, Cases & References
15:00-15:30	휴식
15:30-16:15	[자가평가] 본인이 속해있는 회사의 현재 조직역량 상태에 대한 평가 Assess the status quo of the organisational competence of your company
16:15-17:00	[전체토의] 자신의 현 상황 및 향후 잠재성에 대한 결론 Plenary: Conclusions regarding your status quo and a potential way forward
17:00-17:30	2일차 강의 요약, 피드백 및 마무리