

[첨부2]

「IPMA PM자격시험 대비과정」 교육프로그램

□ 교육기간 : 2019.11.11. ~ 11.29. (월~금/ 3주)

□ 교육시간 : 19:00 ~ 22:00 (3시간/총 45시간)

일 시	교육내용	강사
11/11 (월)	<ul style="list-style-type: none"> ◎ IPMA소개, PMI PRINCE2 와 비교설명 ◎ 조직역량기준(OCB), Mission, Vision, Delta model ◎ 자격증(Level A,B,C,D) 설명, 취득시험 과정 	이재봉 교수 (고려대, IPMA Korea 부회장)
11/12 (화)	<p>[ICB Perspective 5개 분야]</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Strategy (CSF, KPI, 조직의 미션· 비전과 일치하는 프로젝트, 프로젝트의 타당성 확보) 2. Governance, structure and processes (PM원칙과 실행방식, 본사 조직과의 연계) 	최영문 교수 (경남대)
11/13 (수)	<ul style="list-style-type: none"> 3. Compliance, standards, regulation (HSSE규정, 지속가능성, 프로젝트 자체표준) 4. Power and interest (타인의 욕구와 관심, 비공식 그룹, 개개인의 개성/ 업무 스타일) 5. Culture and value (사회의 문화와 가치, 조직의 문화/가치, 공식/비공식 문화) 	
11/14 (목)	<p>[ICB People 10개 분야]</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Selfreflection and selfmanagement (개인 경험과 가치관, 강점과 약점, 동기부여) 2. Personal intergrity abd reliability (윤리적가치, 결과의 지속가능성, 일관성, 신뢰) 3. Personal communication (정보의 중요성, 열린소통, 소통 방식과 기법, Virtual team) 	정병호 박사 (경남대)
11/15 (금)	<ul style="list-style-type: none"> 4. Relationships and engagement (네트워킹, 비전과 목표의 공유, 공감과 존중) 5. Ledership (행동을 주도, 주인의식, 코칭, 멘토링, 권한과 영향력 행사, 의사결정) 6. Teamwork (팀 편성, 협력과 네트워킹, 팀 역량 강화, 실패의 용인) 	
11/18 (월)	<ul style="list-style-type: none"> 7. Conflict and crisis (갈등/위기 예측, 갈등/ 위기의 인과관계, 대응전략 수립, 경험 공유) 8. Resourcefulness (SWOT분석, PESTLE분석, 브레인스토밍, 융합 기법, 추세분석) 9. Negotiation (BATNA, 옵션과 대안, 협상전략) 10. Result orientation (효과성, 효율성, 생산성 기대수준관리, 대안의 규명과 평가, 편익분석) 	

11/19 (화)	[ICB Practice 13개 분야] 1. Project Design (CSF, Complexity, 삼중계약 우선순위, 프로젝트 실행 아키텍처)	권혁천 박사 (한양대)
11/20 (수)	2. Requirements, objectives and benefits (Project charter and sponsor, SMART) 3. Scope (WBS, Work package, PBS)	
11/21 (목)	4. Time (간트차트, Baseline, Milestones, Activities, Phase, Levelling) 5. Organisation and information (내부구조 역할/책임, 프로세스/시스템 구축)	강신봉 박사 (글로벌 프로젝트관리 연구소 대표)
11/22 (금)	6. Quality (Lean, Six sigma, Kaizen, TQM, EFQM, Deming Cycle, TOC)	
11/25 (월)	7. Finance (Cash flow, Delphi methods, 월가산정, 예산수립, 자금확보, 편차수정) 8. Resources (전략적 자원계획, 자원의 양과 질 자원획득, 자원 할당과 분배, 시정조치)	오민정 박사 (한양대학교)
11/26 (화)	9. Procurement and partnership (RFI, RFP, RFQ, Contract types, SCM) 10. Plan and control (PMO, 데밍사이클, Issue and exception reports)	
11/27 (수)	11. Risk and opportunities (민감도 분석, Risk register and owner, 컨틴전시 plan)	조인성 박사 (부산 산성터널 대표)
11/28 (목)	12. Stakeholders (이해관계자 확인 / 영향분석, 이해관계자 관리 및 소통전략, 기대수준관리) 13. Change and transformation (조직변화에 적응력 평가, 변화의 필요조건, 혁신전략)	
11/29 (금)	◎ 프로젝트 우수성기준(PEB) : 프로젝트 성공에 필요한 기본요소 ◎ 자격시험 Level C, D 설명 및 질의응답 Feedback	이재봉교수 (고려대, IPMA Korea 부회장)

※ 상기일정은 사정에 따라 일부 수정될 수 있습니다.