
세계프로젝트경영협회(IPMA) 및 세계프로젝트경영협회 한국대표협회(IPMA Korea) 현황

2018. 2.

I. 세계프로젝트경영협회 (IPMA) 현황

II. 세계프로젝트경영협회 한국대표협회 (IPMA Korea) 현황

1

세계프로젝트경영협회 IPMA¹⁾ 현황

- ☐ 1965년 설립된 세계최초의 PM관련 국제민간기구(본사: 스위스 소재)
- ☐ 2017년 현재 70개국의 회원국으로 구성
- ☐ 회장 : Jesús Martínez Almela (스페인)
- ☐ 글로벌 프로젝트경영표준(IPMA Baseline)을 기반으로 한 역량인증제도 운영
 - 개인의 PM 역량을 인증하는 IPMA 4-Level-Certification 제도
 - 조직의 PM 역량을 인증하는 IPMA Delta 인증제도
- ☐ 세계 최우수 프로젝트를 선정하는 Project Excellence Award 운영
 - ※ 2015년 인천대교 프로젝트, Premium Gold Winner 수상
- ☐ PM분야 세계최고의 국제학술행사인 IPMA Research Conference 개최
(2017년 11월 2일~3일 한국 개최)

2

세계프로젝트경영협회 한국대표협회(IPMA Korea) 현황

- ☐ 2016년 4월에 설립된 세계프로젝트경영협회 한국대표협회
- ☐ IPMA 회원국 간 긴밀한 글로벌 네트워크 구축(독일, 스웨덴, 호주, 중국 등)
- ☐ IPMA 글로벌 프로젝트경영표준인 IPMA Baseline에 대한 국내 지적재산권 보유
 - IPMA 개인역량기준인 ICB(Individual Competence Baseline) 번역서 출간 (2017.11)
- ☐ 한국 내 독점적 IPMA 글로벌 프로젝트경영 역량 인증제도 도입 및 운영 권한 보유
 - 정치, 경제, 사회, 문화, 교육, 과학기술 등 모든 영역에서의 글로벌 PM 표준화가 4차 산업시대 생존을 위한 필수조건으로 대두
 - 복잡화/대형화되고 있는 프로젝트에 대한 융복합적 관리가 가능한 유일한 경영체계는 PM
 - 악화된 수익구조를 가진 글로벌 시장에서의 우리의 현실에서 벗어나 저부가가치산업에서 고부가가치 산업으로, 하청에서 원청으로 갈 수 있는 유일한 대안은 PM
 - 이미 독일, 영국, 중국 등 많은 국가들이 국가제도에 PM을 도입하고, 각종 입찰에서 IPMA 글로벌 프로젝트경영 역량인증 요구
 - 세계 각국과 경쟁해야 하는 우리나라가 PM 역량과 경쟁력을 인정받기 위해서는 글로벌 시장에서 요구되고 있는 글로벌 프로젝트경영 역량인증 필요
 - 글로벌 경쟁력 확보의 핵심으로 평가되고 있는 글로벌 프로젝트경영 역량인증을 한국의 인증기관에서 받을 수 있도록 IPMA와 글로벌 프로젝트경영 인증기관 설립 중
 - 국내에 글로벌 프로젝트경영 인증기관이 설립되면 우리말로 글로벌 인증시험을 볼 수 있으며, 국제적 PM 역량을 인정받은 더 많은 PM 전문가들이 글로벌 PM 시장에서 역량과 경쟁력을 인정받을 수 있는 계기가 마련될 것임

1) International Project Management Association

□ 세계프로젝트경영협회 한국대표협회 일반현황

설립 근거	민법 제32조 및 산업통상자원부 및 그 소속청장 소관 비영리법인의 설립 및 감독에 관한 규칙	허가 일자	2016. 4. 20.
----------	--	----------	--------------

주요 사업	<ul style="list-style-type: none"> ○글로벌 프로젝트와 프로젝트 경영 연구 네트워크 구축 및 협력 활동 ○글로벌 표준 PM 모델 연구 제시 ○국제 PM 인증제도 도입, 자격증 발급 및 인재양성 ○국내외 우수 대학과의 교육 연계프로그램 활동 ○PM 전문강사 교육 프로그램 활동 ○우수 프로젝트의 개발 및 평가 활동 ○PM 관련 학술활동, 연구개발, 교육 및 출판사업 ○PM 관련 제도의 발전을 위한 조사연구, 자문 및 개선 건의 ○정부 또는 다른 기관이나 단체로부터 위탁된 업무의 수행 ○기타 PM 관련 발전에 필요한 제반사업의 수행 		
주요 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○『주력산업 역량강화를 위한 PM 발전방안 연구수행(산업통상자원부, 2016)』 ○『글로벌 PM 전문인력 양성사업』사업수행기관(산업통상자원부, 2017-2018) ○ 국내 최초로 국제적 PM 전문가들이 참가하는 IPMA Research Conference 유치 		

□ 세계프로젝트경영협회 한국대표협회 임원현황

직위	성명	약 력	비고
회 장	김 세 호	<ul style="list-style-type: none"> ○ (현) 법무법인 태평양 고문 ○ (전) 건설교통부 차관 ○ (전) 철도청 청장 	
부회장	이 재 봉	<ul style="list-style-type: none"> ○ (현) 고려대학교 특임교수 ○ (전) 국토교통과학기술진흥원 원장 ○ (전) 국토해양부 대변인, 중앙토지수용위원회 상임위원 	
부회장	김 수 홍	<ul style="list-style-type: none"> ○ (현) 인천대교 대표이사 ○ (현) 경남대학교 석좌교수 ○ (전) Amec Korea 대표이사 	

IPMA Korea 교육 소개

I. 학점연계 특성화 교육 (석,박사과정 대학원생 대상)

- ☐ 석.박사과정 대학원생 대상 ICB, OCB 집중교육
 - 한양대학교
 - ▶ 강의명 : 글로벌프로젝트매니지먼트
 - 서울대학교
 - ▶ 강의명 : 공학인을 위한 글로벌프로젝트매니지먼트
 - 고려대학교
 - ▶ 강의명 : IPMA 글로벌프로젝트매니지먼트
 - 경남대학교
 - ▶ 강의명 : 글로벌프로젝트매니지먼트

II. 기업특화 교육 (재직자 대상)

- ☐ 글로벌 PM 표준 및 인증 교육
 - ICB, OCB, PEB 단기 집중 교육
- ☐ 기업 맞춤형 PM 역량강화 교육
 - ICB, OCB 단기 집중 교육
- ☐ 글로벌 PM 전문가 양성 교육
 - ICB 심화교육 (ICB 수료자 대상 집중교육)
- ☐ 청년창업 PM 교육 (Young Crew ICB Workshop)
 - 기초 PM, ICB 단기 집중교육

III. 수업방식

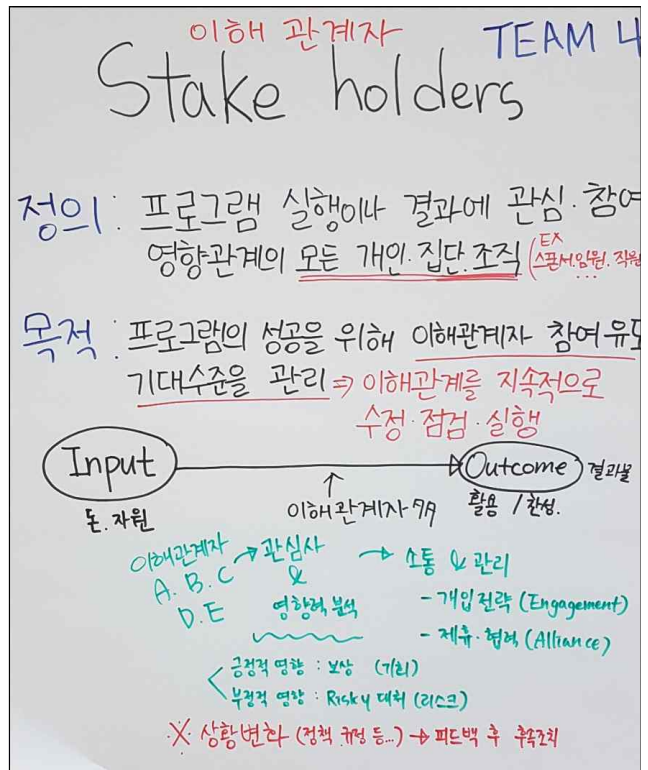
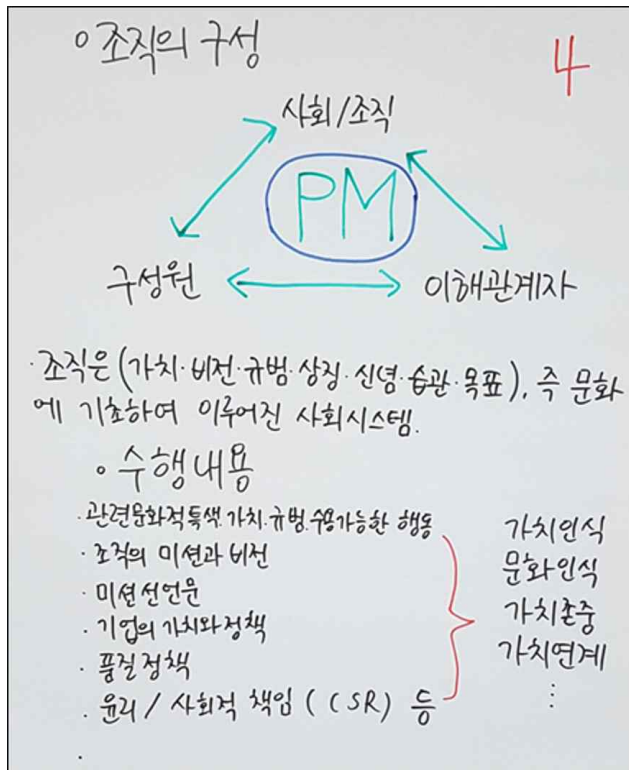
□ 강의



□ 그룹토의



□ 플립차트 작성



□ 플립차트 발표



III. 수강생 피드백

- PM과 개인 및 조직역량에 대한 개념이 명확해짐
- 토론과 발표를 통한 교육 방법으로 실제로 경험하며 배울 수 있어서 좋았음
- 업무에 대입하여 개인역량을 강화할 수 있는 방향을 습득함
- 총체적 관점과 조직 운영의 관점에서 접근해서 좋은 시간이었음

IV. 참조

□ 글로벌 PM 표준 및 인증 교육



□ 기업 맞춤형 PM 역량강화 교육



□ 글로벌 PM 전문가 양성교육 &
청년창업 PM 교육 (Young Crew ICB Workshop)



IPMA 인증시스템 현황

- **[인증제도]** IPMA 4단계 개인 인증 프로그램
(IPMA's 4-L-C, Four-Level Certification system)
 - IPMA Level A(Certified Projects Director)
 - IPMA Level B(Certified Senior Project Manager)
 - IPMA Level C(Certified Project Manager)
 - IPMA Level D(Certified Project Management Associate)
- **[인증시스템]** 회원국별로 IPMA 승인 하에 인증시스템 구비
 - 협정체결 국가(52개국) 중 일부 국가는 상위레벨(A·B) 인증 제한
 - 국가별 인증기관을 설립하고, 국가별 상황에 맞게 인증레벨 4가지 중 일부만 도입할 수 있음
- **[인증평가]** 하위레벨은 서면시험·자체평가서 등 심사, 상위레벨은 트랙레코드(List of Project)·인터뷰·다면평가 등 심사방식 다양화

평가 프로세스	Level			
	A(최상)	B	C	D(하위)
Application form, Curriculum vitae	필수	필수	필수	필수
List of Projects, Programmes, portfolios;reference	필수	필수	필수	-
Self-assessment	필수	필수	필수	필수
Admittance to attend the certification process	필수	필수	필수	필수
Written exam	-	필수	필수	필수
Workshop	옵션	옵션	옵션	-
360-degree assessment	옵션	옵션	옵션	-
Report	필수	필수	필수	-
Interview	필수	필수	필수	-
Certification decision : delivery, registration	필수	필수	필수	필수

- 인증평가비용은 국가별 인증기관에서 별도로 정하고 있음
- **[재인증]** 자격인증은 5년마다 재평가(5년간의 프로젝트경험, 평가서 등 제출)
- **[인증현황]** 전세계 25만여명이 인증받았으나, 레벨 A는 0.34% 불과

□ [인증자격요건]

1. IPMA Level A: Certified Project Director

: 대규모 포트폴리오 또는 프로그램 경영 및 관리 역량에 대한 인증

자격 요건	<p>▷ 전략적으로 중요한 프로젝트 포트폴리오, 프로그램 또는 프로젝트 경영 및 관리에 대한 최소 5년 이상의 경험</p> <ul style="list-style-type: none"> - 조직, 회사 또는 전략적으로 중요한 사업부문에서 포트폴리오 또는 프로그램 경영에 대한 최소 3년 이상의 경험 - 복잡한 프로젝트 또는 프로그램 경영에 대한 최소 2년 이상의 실무경험
인증 절차	<ol style="list-style-type: none"> 1. 신청 및 자기평가(Self-Assessment) 2. 포트폴리오/프로그램 경험에 대한 기술 3. Project Director 보고서 및 인터뷰

2. IPMA Level B: Certified Senior Project Manager

: 복잡한 프로젝트 경영 및 관리 역량에 대한 인증

자격 요건	<p>▷ 프로젝트 경영 및 관리에 대한 최소 5년 이상의 경험</p> <ul style="list-style-type: none"> - 복잡한 프로젝트 책임자로서 최소 3년 이상의 경험 - 기타 프로젝트 경영 및 관리에 대한 최소 2년 이상의 실무경험
인증 절차	<ol style="list-style-type: none"> 1. 신청 및 자기평가(Self-Assessment) 2. 필기시험 3. 프로젝트 경험에 대한 기술 4. 프로젝트 보고서 및 인터뷰(평가자 2명)

3. IPMA Level C: Certified Project Manager

: 일부 복잡한 프로젝트 경영 및 관리 역량에 대한 인증으로, 프로젝트 경영에 필요한 지식 및 성공적으로 프로젝트를 수행한 경험을 갖추어야 함.

자격 요건	<p>▷ 일부 복잡한 프로젝트 책임자로서 프로젝트 경영 및 관리에 대한 최소 3년 이상의 경험</p>
인증 절차	<ol style="list-style-type: none"> 1. 신청 및 자기평가(Self-Assessment) 2. 필기시험 3. 프로젝트 경험에 대한 기술 4. 프로젝트 보고서 요약 및 인터뷰(평가자 2명)

4. IPMA Level D: Certified Project Management Associate

: 프로젝트 참여를 위해 필요한 프로젝트 경영 및 관리 지식의 적용에 대한 인증으로, 프로젝트 경영에 대한 포괄적이면서 심도 있는 전문 지식이 요구됨.

자격 요건	▷ 프로젝트 경영 및 관리에 대한 경험이 필수적이지 않으나 프로젝트 경영에 대한 지식을 실제 적용한 경험이 있을 경우 유리함.
인증 절차	▷ 필기시험

	<p style="text-align: center;">Yilmaz Kizilirmak</p> <p style="text-align: center;">Professional Consultant, Project Manager and Professional Trainer Tiba Managementberatung GmbH</p>
<p>Nationality</p>	<p>German</p>
<p>Education</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ B.Sc. in Industrial Engineering (Civil Engineering), University of Berlin and University of California Berkeley (USA)
<p>Career</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Professional Consultant, Project Manager and Professional Trainer, Tiba Managementberatung GmbH, Munich (since 2010) ▪ Senior Consultant, ALTRAN GmbH und Co KG, Hamburg ▪ Certified Senior Project Manager (GPM/IPMA) (2002-2010) ▪ PRINCE2 Practitioner ▪ IPMA Level D/C Certification from PM Zert <p><Core Competence></p> <ul style="list-style-type: none"> -Project Management in Risk Management, Stakeholder Analysis, Project Management Tools, Project Management Office Implementation and Leadership and Workshop Moderation - Expert Knowledge in Coaching, Quality Gates, Development of Key Performance Indicators, Supplier Management and Contract Management
<p>Assignments</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project Leader, Drone Development, Penzberg (2015-2016) ▪ Multi Project Manager, Project and Supplier Management for Development of Radiator, Friedrichshafen.Istanbul (2011-2014) ▪ Project Manager, Project Management for the implementation of BMC remedy ITSM, Information Technology, Munich (2010-2011) ▪ Coach and Work Package Manager, Aerospace, Bristol, UK (2010) ▪ Interim Manager, Chemical Plant Construction, Bitterfeld (2007-2008) ▪ Lead Project Management Office, Aerospace, Hamburg/Bremen (2007) ▪ Work Package manager, Aerospace, Worldwide (2005-2006) ▪ Subproject Manager and Expert in Customer Order Process, Development of technical controlling, Aerospace, Hamburg (2003-2005) ▪ Subproject Manager for Cabins Department, Aerospace, Hamburg (2002-2003)



Falko Graf

Project Manager, Professional Consultant & Expert Trainer
Tiba Managementberatung GmbH

Education

- Master degree in English Studies and Political Science, Stuttgart University, Germany (Focus: System Optimisation & Diachronic Change)
- Post-graduate Training as a project manager: Project Management for young academics, Sudwestmetall

Career

- Project Management Professional (PMP)®
- Certified Project Manager (GPM/IPMA Level C)
- [System] Business Coach (CoachPro®)
- Certified Management Consultant (CMC®)
- Tiba Qualification Level: Project Manager, Professional Consultant & Expert Trainer
- Project Management Trainer & Consultant, PMI Global Registered Education Provider(REP), Tiba, Munich (2007-Present)
- Free-lance Trainer (Project Management, PM-software, People Skills) and Consultant (Lean Projects and Project Management) (2002-2007)
- Project Management Trainee, DaimlerChrysler AG, Germany (2001-2002)
- Project Leader, Mercedes-Benz Plant EGA S.A.E, Egypt (2001-2002)
- Software Training (Microsoft® Office including Microsoft® Project)
- Production Planning & Logistics, Daimler-Benz AG in Heilbronn, Germany (1998)

Training Career

- **Project management Professional (PMP)® Bootcamp**
Target Audience: Various Industries (since 2010)
Content: PMP Certification preparation training
- **Project Management Training and Certification Programme (PMTCP)**
Target Audience: Automotive, worldwide (since 2014)
Content: PM Essentials, Advanced PM, Module, etc.
- **Project Management Qualification Programme (PMQ)**
Target Audience: Construction Industry, International (2013-2017)
Content: Essential Project Management, Applied Project Planning and Control, Project Risk Management, etc.
- **Project Management Competence Training (PMCT)**
Target Audience: Automotive, Germany (since 2015)
Content: Hand-selected Tools and Techniques to various Knowledge Areas/ Process of PMBOK Guide
- **Estimation and Planning and Scheduling**
Target Audience: Transportation and Logistics/ Defence/ Aerospace, Germany-wide (since 2014)
Content: Practice methods of estimating and planning
- **Passport to Bid and Project Management (PBPM)**
Target Audience: Telecommunications, worldwide (since 2011)
- **Advanced Project Risk Management (APM)**
Target Audience: Telecommunications, worldwide (since 2011)
- **Project Communication, Negotiation and Conflict Management(CONCO)**
Target Audience: Telecommunications, worldwide (since 2010)

Herewith we confirm that

Hong, Gil-dong
홍길동

has participated and successfully passed

IPMA ICB® 4.0 - Training

Month, Date, Year - Seoul, Korea

The training addressed the following contents:

- ☐ Project, Programme & Portfolio Management – situation, challenges and trends
- ☐ The International Project Management Association (IPMA) - Vision, Mission, Strategy and Standards
- ☐ IPMA Individual Competence Baseline (IPMA ICB®) - Introduction, Purpose, Content, Domains, Competence elements, Key Competence Indicators and Descriptions
- ☐ The IPMA 4-Level-Certification System for the Certification of Individuals
- ☐ IPMA Organisational Competence Baseline (IPMA OCB®) and IPMA Project Excellence Baseline (IPMA PEB®) - Introduction, Purpose, Content

Yilmaz Kizilirmak

Certified Senior Project Manager (IPMA Level B)

Professional Trainer and Consultant

Tiba Managementberatung GmbH

International Project Management Association Korea